

УДК 331.102

**С.А. МЕХОВИЧ**, канд.екон.наук.,профессор НТУ «ХПИ»

## **ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ РЕИНЖИНИРИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Актуальной проблемой, требующей всестороннего анализа и научного обоснования для современной Украины является проблема преодоления различий в ее экономическом развитии в сравнении с развитыми странами. Ее решение может быть обеспечено только при условии достижения экономического роста опережающими по сравнению с развитыми странами темпами, что предполагает необходимость структурной перестройки всей экономики и разработку новых методологических подходов, адекватных сложившемуся состоянию промышленных предприятий. Данная проблема достаточно актуальна. Решению проблем опережающего и догоняющего развития и их особенностям посвящен ряд работ отечественных и зарубежных ученых, таких, как В.М.Геец [1], Т.И.Ефименко[2], В.П.Кудряшов[3], В.Л. Иноземцева[4], Е.В. Неходы[5], В.А. Красильщикова[6], Ю.П.Пахомова[7], Ж.Ш. Рамазанова[8] и др.

Рыночная среда, в которой отечественным производителям приходится противостоять ведущим мировым производителям за последние 20 лет претерпела существенные изменения. Ведущие мировые производители, строго следуя основным рыночным принципам, на протяжении трех десятилетий постоянно

совершенствовали оборудование, материалы и информационные технологии, добиваясь полной автоматизации производственных процессов для обеспечения мгновенного реагирования на сигналы рынка. Широкое применение получили средства роботизации производственных процессов, обрабатывающие центры, прецизионные станки и гибкие производственные системы. В таких системах весь процесс от проектирования до выпуска готового изделия автоматизирован. В Японии, США, Германии, Франции, Корее, Англии, Италии, Швеции, Китае, Сингапуре и ряде других стран уже длительное время функционируют комплексно автоматизированные предприятия и заводы-автоматы. Эти современные технологии позволяют быстро, с минимальными затратами и в нужное время переходить на выпуск требуемой рынком продукции.

Характерным проявлением глобализации является тот факт, что производители современного оборудования разместили в ряде стран представительства, филиалы и склады, максимально приблизив свои производства к потенциальным потребителям, предлагая строительство предприятий любого профиля с выполнением работ «под ключ», включая поставку оборудования и разработку специальных программ. Это создает предпосылки новому витку массового технологического реинжиниринга и активизации конкурентной среды. В первую очередь это произойдет в странах с высоким уровнем жизни и высокой покупательной способностью населения. В Украине, отказавшейся от развития собственного машиностроения, но сохранившей в определенной мере интеллектуальный потенциал и производственные традиции, при наличии благоприятной предпринимательской среды, можно ожидать волну технологического реинжиниринга с участием иностранных производителей, уже работающих на украинском рынке. Он является привлекательным для этого бизнеса ещё и в силу имеющихся традиций проектирования и использования автоматизированного оборудования в недалеком прошлом.

Нынешнее состояние промышленности и объективные закономерности развития мировой экономики свидетельствует об исключительной актуальности инновационной модернизации всей производственной базы Украины.. Инновационные процессы вот уже более 20 лет увязываются с потребностью в инвестициях, и, в первую очередь, с иностранными. При этом и ученые и государственные деятели задаются одним вопросом: что нужно сделать для повышения инвестиционной привлекательности украинского рынка? Нельзя не согласиться с академиком Ю.Н.Пахомовым относительно действующей в мире закономерности: «... вложения в инвестиции зажиточных граждан страны есть весомый сигнал для зарубежных инвесторов. Если же крупный бизнес собственные предприятия не модернизирует, и если даже «кормильцы» страны, – металлургические гиганты, владельцы которых сказочно богаты – технологически не обновляются, то ждать зарубежных инвесторов бесполезно. Впрочем, присутствуют иллюзии, что если денег будет много, то все пойдет как по маслу. Увы, деньги сами по себе ситуацию не спасут. Для их успешного

модернизаторского освоения, да и для наращивания нужно, чтобы общество было здоровым, а не больным.».[ 7 ].

В то же время было бы ошибочным сегодня при наличии объективных возможностей отказаться от модернизации ведущей отрасли – машиностроения. Новая парадигма экономического развития постиндустриальных стран, основанная на идее реинжиниринга, возникла в началах 90-х годов прошлого столетия применительно к системе управления бизнес-процессами, однако потенциал концепции реинжиниринга как инструмента повышения эффективности производственных процессов намного больше и шире. Наряду с реинжинирингом бизнес-процессов можно и нужно поставить и исследовать вопрос о возможности использования реинжинирингового подхода к решению проблемы инновационного преобразования промышленных производств на основе проведения технологической санации производственной базы предприятий, имея в виду такие инструменты, как технологический и логистический реинжиниринг.

Под технологическим реинжинирингом следует понимать фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование основных технологических процессов производственной базы предприятий и их материально-технического обеспечения для достижения существенных улучшений показателей результативности (затраты и качество выпускаемой продукции) на основе полного изменения структуры и процедур производственных процессов .

Он представляет собой процесс реализации целенаправленной технической политики на действующем промышленном предприятии на основе самого современного технологического оборудования, способного обеспечить текущие и перспективные рыночные преимущества компании. В машиностроении таким оборудованием являются гибкие производственные системы.

Реинжиниринг целесообразен только в тех случаях, когда требуется достичь резкого, скачкообразного улучшения показателей деятельности компании (500—1000% и более) путем замены устаревшего технологического оборудования и методов управления.

**Список литературы:** 1. *Гесць В.М* Економічне зростання на основі розширення внутрішнього споживання та її наслідки / В.М.Гесць.// Фінанси України.-2007.-№ 9.-С.14-33. 2. *Єфименко Т.І.* Економічне зростання – основа підвищення добробуту громадян / Т.І.Єфименко// Фінанси України.-2007.-№8.-с.3-12. 3. *Кудряшов В.П.* Державна підтримка економічного зростання в Україні./ В.П.Кудряшов // Фінанси України.-2008,-№9. - с.42-53. 4. *Иноземцев В.Л.* Пределы «догоняющего» развития/ В.Л.Иноземцев.- М.: ЗАО «Издательство Экономика»,2000.-295с. 5. *Нехода Е.В.* Теории модернизации и догоняющего развития : возможности для России/ Е.В.Нехода.- Электронный ресурс : [http://san.tzu.ru/mminfo/000063105/304\\_167-169.pdf](http://san.tzu.ru/mminfo/000063105/304_167-169.pdf). 6. *Красильщиков В.А.* Опыт догоняющего развития ( на примере стран Латинской Америки и Восточной Азии); Автореферат дисерт. Д-ра экон. Наук спец 08.00.14.- [Электронный ресурс ]-Режим доступа:[www.lsb.ua-ru.net/diss/cont/77804.html](http://www.lsb.ua-ru.net/diss/cont/77804.html). 7. *Ю.Н.Пахомов.* Что мешает модернизации (часть 1) Ю.Н.Пахомов <http://www.google.com.ua/search?client=opera&rls=ru&q> . 8. *Рамазанов Ж.Ш.* Эффективність и целесообразность роименения японской модели к экономике России/ Ж.Ш.Рамазанов.- [Электронный ресурс ]-Электронные текстовые данные (1698542 bytes)/-Режим доступа:[www.lib.tru.ru/fulltext/v/Bulletin\\_TRU/2009/v314/i6/03.pdf](http://www.lib.tru.ru/fulltext/v/Bulletin_TRU/2009/v314/i6/03.pdf).